



**Отстаивать равноправие и
справедливость, совершенствовать
глобальное управление**

**Достижения, возможности и
перспективы сотрудничества
Шанхайской организации
сотрудничества**

Исследовательский институт Синьхуа







ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	1
Глава 1.	
Сотрудничество в рамках ШОС принесло богатые результаты	5
1.1 Поиск общего при сохранении расхождений, совместная ответственность за обеспечение безопасности	6
1.2 Взаимная выгода и обоюдный выигрыш, совместное содействие процветанию региона	8
1.3 Открытость и инклюзивность, содействие гуманитарным обменам	11
1.4 Беспристрастность и справедливость, стремление к равноправному и рациональному миропорядку	14
1.5 Практичность и высокая эффективность, создание прочной опоры	18
Глава 2.	
Возможности и вызовы, стоящие перед сотрудничеством в рамках ШОС	22
2.1 Стратегическое руководство, основа для совместных консультаций и совместного строительства становится еще крепче	23





2.2 Реализация достигнутых договоренностей, пространство для торгово-экономического сотрудничества становится еще шире	25
2.3 Гуманитарные обмены, пути сближения народов становятся все более разнообразными.	28
2.4. Рост рисков, консенсус в сфере безопасности становится еще прочнее	29

Глава 3.

Ускоренное формирование сообщества единой судьбы ШОС	33
3.1 Совместная ответственность за безопасность, создание прочного защитного барьера	34
3.2 Равенство и взаимная выгода, укрепление уз общих интересов	36
3.3 Взаимопонимание и близость, строительство мостов дружбы между народами	39
3.4 Инновации и развитие, укрепление институциональных основ	42

Заключение	45
-------------------	-----------





Введение

Время не стоит на месте. Годы неумолимо бегут вперед. На протяжении выдающихся 25 лет Шанхайская организация сотрудничества /ШОС/ непрерывно развивалась и укреплялась, демонстрируя мощную жизнеспособность. «Шанхайский дух» основан на принципах взаимного доверия, взаимной выгоды, равенства, взаимных консультаций, уважения к многообразию культур и стремления к совместному развитию. В наше время он обретает все большую ценность и освещает путь к формированию сообщества единой судьбы ШОС.

За 25 лет ШОС прошла путь от зарождения к становлению, от малой организации к крупной и уже превратилась из объединения шести стран-основателей в крупнейшую по территории и численности населения региональную международную организацию мира. ШОС становится все более активной силой, продвигающей строительство и реформирование системы глобального управления, способствует развитию экономической глобализации в направлении большей инклюзивности и всеобщей выгоды.

От концепции «двухколесного привода», предполагающей параллельное продвижение сотрудничества в сфере безопасности и экономики, к концепции «пяти общих домов» /единства и взаимного доверия, мира и спокойствия, процветания и развития, добрососедства и дружбы, равноправия и справедливости/, ШОС достигла целого ряда новаторских результатов и исторических достижений, а ее международное влияние и привлекательность продолжают расти.

Кто умеет строить дальновидные планы -- идет далеко, кто усердно



трудится -- добивается успеха. ШОС первой создала механизм доверия в военной области в приграничных районах, превратив многотысячные границы в связующее звено дружбы, взаимного доверия и сотрудничества. Организация первой заключила Договор о долгосрочном добрососедстве, дружбе и сотрудничестве, где зафиксировано «навсегда друзья, никогда не враги». ШОС также первой предприняла многосторонние действия по борьбе с «тремя силами зла»: терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом, последовательно продвигала сотрудничество в сфере правоохранительной деятельности и безопасности, надлежащим образом контролировала и урегулировала противоречия и разногласия, решительно выступала против внешнего вмешательства, обеспечивала мир и спокойствие в регионе.

ШОС активно расширяла торгово-экономическое сотрудничество, был реализован целый ряд знаковых инфраструктурных проектов и «небольших, но социально значимых» объектов, активно продвигалось промышленное и инвестиционное сотрудничество, что придало новый импульс региональному развитию и процветанию. Непрерывно совершенствовалась сеть транспортно-коммуникационной взаимосвязанности: между государствами-членами ШОС открыто почти 14 тысяч километров международных автомобильных маршрутов, а общее количество отправок поездов Китай-Европа за все годы превысило 130 тысяч.

Кроме того, были созданы и эффективно задействованы такие механизмы, как Комитет ШОС по добрососедству, дружбе и сотрудничеству, сформирована сеть неправительственных дружественных обменов, расширено взаимодействие между регионами, СМИ, аналитическими центрами, женскими и молодежными организациями, что способствовало углублению взаимопонимания и укреплению связей между народами государств-членов ШОС.

Стремиться к гармонии без унификации, а также ценить свою культуру и уважать культуры других народов. За 25 лет ШОС наладила сотрудничество более чем в 50 сферах. Несмотря на культурные и исторические различия, а также различное общественное устройство, страны-участницы ШОС смогли эффективно урегулировать противоречия и разногласия, постепенно укрепи-



ли взаимное доверие и взаимопонимание. Таким образом был найден новый путь взаимодействия, основанный на принципах гармонии при сохранении различий, взаимной помощи и взаимовыгодного сотрудничества. Это позволило эффективно поддерживать мир и стабильность в регионе и послужило успешным примером совершенствования глобального управления.

В последние годы геополитическое соперничество становится все более ожесточенным, а унилатерализм, гегемонизм и интервенционизм продолжают подрывать международный порядок, сформировавшийся после Второй мировой войны. Геополитические конфликты множатся и обостряются, что наносит серьезный удар по миру, стабильности и социально-экономическому развитию во всем мире. Столкнувшись с такой сложной и изменчивой международной обстановкой, ШОС неизменно придерживается принципов мультилатерализма, выступает против унилатерализма и протекционизма, и первой выдвинула концепцию глобального управления, основанную на принципах совместных консультаций, совместного строительства и совместного использования.

ШОС углубляет сотрудничество с ООН и другими международными организациями, конструктивно участвует в международных и региональных делах, неизменно стоит на стороне международной беспристрастности и справедливости, выступает за инклюзивность и взаимное обучение цивилизаций, противодействует гегемонии и политике силы. Результаты сотрудничества приносят пользу не только странам региона, но и оказывают позитивное влияние на глобальный порядок, играют активную роль в продвижении мира и развития во всем мире. Идеи и успешная практика ШОС не только служат интересам государств региона, но и дают ясный и твердый ориентир для нестабильного и беспокойного мира.

Путь длиною в тысячи ли продолжается, и ШОС, осознавая свою высокую ответственность, вновь отправляется в плавание. В 2026 году исполняется 25 лет со дня основания ШОС. Мы убеждены, что в условиях ускоряющихся, невиданных за целое столетие глобальных перемен организация будет более активно играть ведущую роль, станет образцом реализации Инициативы по





4

глобальному управлению, а результаты реформирования системы глобально-го управления и построения сообщества единой судьбы человечества принесут еще больше пользы всему человечеству.





Глава 1.

Сотрудничество в рамках ШОС принесло богатые результаты

24 года назад вскоре после основания ШОС был утвержден «Шанхайский дух» – взаимное доверие, взаимная выгода, равенство, взаимные консультации, уважение к многообразию культур и стремление к совместному развитию. На протяжении 24 лет государства-члены, руководствуясь этим духом, делятся возможностями ради совместного развития, добиваются целого ряда беспрецедентных прорывных результатов в становлении Организации и сотрудничестве в ее рамках.

-- Из выступления председателя КНР Си Цзиньпина на 25-м заседании Совета глав государств-членов ШОС 1 сентября 2025 года.

В июне 2001 года Китай, Россия, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан и Узбекистан подписали Декларацию о создании Шанхайской организации сотрудничества, официально объявив об учреждении ШОС. За 25 лет развития Организация также последовательно приняла в свой состав Индию, Пакистан, Иран и Беларусь. В настоящее время ШОС включает 10 полноправных государств-членов, 2 государства-наблюдателя -- Афганистан и Монголию, а также 15 партнеров по диалогу -- Азербайджан, Армению, Камбоджу, Непал, Турцию, Шри-Ланку, Саудовскую Аравию, Египет, Катар, Бахрейн, Мальдивы, Объединенные Арабские Эмираты, Кувейт, Мьянму и Лаос. С 31 августа по 1 сентября 2025 года в городе Тяньцзине прошел саммит ШОС, на котором было принято решение объединить государства-наблюдатели и государства-партнеры по диалогу в категорию партнеров ШОС.





ШОС является крупнейшей в мире по территории и численности населения комплексной региональной организацией. Ее государства-члены отличаются значительным разнообразием и уникальными особенностями в таких аспектах, как политический строй, путь развития, цивилизационные традиции, вероисповедание, культурные формы и географические условия. На протяжении 25 лет, признавая различия и уважая многообразие, ШОС неизменно придерживалась «Шанхайского духа», основанного на принципах взаимного доверия, взаимной выгоды, равенства, взаимных консультаций, уважения к многообразию культур и стремления к совместному развитию.

Организация способствует взаимной толерантности между государствами-членами, стремится находить точки соприкосновения для сотрудничества при различиях в общественном устройстве, наводит мосты взаимопонимания между различными цивилизациями и объединяет усилия ради развития несмотря на несовпадение интересов. Таким образом ШОС успешно проложила новый путь сотрудничества и развития для региональной организации нового типа. Государства-члены, руководствуясь мудростью принципа «поиск общего при сохранении расхождений», уважают особенности друг друга, поддерживают стратегическую коммуникацию, формируют коллективный консенсус, укрепляют сплоченность и сотрудничество, совместно несут ответственность за обеспечение мира, стабильности, развития и процветания региона.

1.1 Поиск общего при сохранении расхождений, совместная ответственность за обеспечение безопасности

В момент создания ШОС серьезную угрозу безопасности государств региона представляли «три силы зла» -- терроризм, сепаратизм и экстремизм, поэтому обеспечение региональной безопасности и стабильности стало одной из важнейших задач ШОС. На протяжении 25 лет Организация неизменно рассматривала сотрудничество в сфере безопасности как приоритетное направление своей деятельности.





В 2018 году председатель КНР Си Цзиньпин выдвинул ряд новаторских идей относительно дальнейшего развития ШОС, включая необходимость придерживаться концепции общей, всеобъемлющей, основанной на сотрудничестве и устойчивой безопасности. Это способствовало совместному укреплению государствами-членами ШОС рубежей безопасности.

В 2025 году на саммите ШОС в Тяньцзине Си Цзиньпин подчеркнул, что государства-члены должны и впредь руководствоваться принципами неприсоединения, неконфронтации и ненаправленности против третьих сторон, комплексными мерами противодействовать всем видам угроз и вызовов, формировать сообщество региональной безопасности, решительно выступать силой стабильности в беспокойном мире, вносить «шанхайский вклад» в поддержание мира и стабильности во всем мире.

Рассматривая безопасность как фундамент своей деятельности, государства-члены ШОС первыми создали механизм взаимного доверия в военной области в приграничных районах, первыми предприняли многосторонние действия по борьбе с «тремя силами зла», развернули всестороннее и многоступенчатое практическое сотрудничество в таких сферах, как политическая безопасность, борьба с терроризмом и предотвращение терроризма, а также в сфере обеспечения безопасности границ и пограничных пунктов. При этом механизмы и инструменты сотрудничества в области безопасности постоянно совершенствовались, противоречия и разногласия урегулировались надлежащим образом, вмешательство внешних сил решительно отвергалось, что позволило совместно поддерживать мир и спокойствие в регионе.

В июле 2024 года в Синьцзян-Уйгурском автономном районе КНР прошли совместные антитеррористические учения компетентных органов стран-членов ШОС «Взаимодействие-2024». Это были первые учения с участием всех профильных ведомств государств-членов ШОС, включавшие действующие силовые подразделения и полицию. Стороны обменялись практическим опытом борьбы с терроризмом и существенно повысили способность к совместным операциям. В августе 2025 года, в период председательства Китая в ШОС, китайская сторона организовала совместную международ-





ную антинаркотическую операцию под кодовым названием «Паутина». В ходе операции государства-члены раскрыли 1151 преступление, связанное с наркотиками, и изъяли почти 10 тонн наркотических веществ.

В опубликованной в сентябре 2025 года Тяньцзиньской декларации Совета глав государств-членов ШОС государства-члены подтвердили решимость продолжать совместную борьбу с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом, а также с незаконным оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, контрабандой оружия и другими видами транснациональной организованной преступности. В документе подчеркивается, что взаимодействие в рамках ШОС создаст основу для формирования на евразийском пространстве архитектуры равной и неделимой безопасности.

Сегодня все большее признание получает новый подход к обеспечению безопасности, предполагающий диалог вместо конфронтации, партнерство вместо блокового противостояния и обоюдный выигрыш вместо игры с нулевой суммой. Исходя из принципа «подлинная безопасность возможна только тогда, когда безопасны все государства», «большая семья ШОС», объединяющая более двадцати стран, продолжает укреплять оборонный щит и вносить позитивный вклад в поддержание мира и стабильности в регионе и во всем мире.

1.2 Взаимная выгода и обоюдный выигрыш, совместное содействие процветанию региона

Территория ШОС охватывает три континента -- Азию, Европу и Африку, общая численность населения стран Организации составляет почти половину населения мира, а совокупный объем ВВП -- около четверти от общемирового показателя. Сегодня ШОС является крупнейшей по численности населения, самой обширной по территории и одной из наиболее перспективных региональных организаций сотрудничества в мире. В рамках ШОС государства с различными культурными традициями и находящиеся на разных этапах развития объединяются, стремятся к совместному развитию, взаимной выго-





де и обоюдному выигрышу.

Председатель КНР Си Цзиньпин отметил, что государства-члены ШОС, обладающие богатыми энергоресурсами, масштабными рынками и мощным внутренним драйвером развития, вносят все больший вклад в рост мировой экономики. Следует продолжить однозначный выбор в пользу разрушения, а не возведения барьеров, в пользу объединительной, а не разъединительной повестки, и при этом обеспечивать высококачественное сотрудничество в рамках инициативы «Пояс и путь», содействовать развитию экономической глобализации в русле общедоступности и инклюзивности, необходимо брать шосовскую ношу в развитии глобального открытого сотрудничества¹.

В последние годы государства-члены ШОС продолжают углублять стратегическое сопряжение ключевых национальных программ экономического развития, содействуют достижению более качественного и устойчивого роста. Стороны усиливают координацию и сопряжение инициативы совместного строительства «Пояса и пути» с такими национальными стратегиями и инициативами развития, как Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь, стратегия «Узбекистан-2030» Узбекистана, новая экономическая политика «Нурлы жол» /«Светлый путь»/ Казахстана. Сеть сотрудничества становится все более плотной и разветвленной.

Торгово-экономические связи продолжают активно расширяться. Китай активно делится возможностями своего сверхкрупного рынка. В 2024 году товарооборот Китая с другими государствами-членами ШОС достиг примерно 512,4 млрд долларов США, увеличившись на 2,7 проц. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил около 8,3 проц. общего внешнеторгового оборота Китая. Уровень удобства торговли и инвестиций между государствами-членами продолжает расти. Китай подписал новые соглашения о защите инвестиций с Россией и Казахстаном, а также

1 Агентство Синьхуа, «Полный текст выступления Си Цзиньпина на встрече «ШОС плюс» /1.09.2025/





заклучил с Беларусью соглашение о торговле услугами и осуществлении инвестиций. По состоянию на июль 2025 года совокупный объем китайских инвестиций в другие государства-члены ШОС превысил 84 млрд долларов США. Реализуется целый ряд инвестиционных и промышленных проектов сотрудничества, благодаря чему внутри ШОС формируется широкое, открытое, взаимовыгодное и равноправное пространство взаимодействия.

Сеть транспортно-коммуникационной взаимосвязанности становится все более совершенной. В последние годы Китай и другие страны-члены ШОС ускоряют формирование сети транспортно-коммуникационной взаимосвязанности, объединяющей сухопутные и морские маршруты, а также внутренние и внешние направления. Все более интенсивно курсируют поезда по маршруту Китай-Европа, проходящие через несколько государств-членов ШОС, быстро растет пропускная способность Транскаспийского международного транспортного маршрута, железная дорога Китай-Кыргызстан-Узбекистан вступила в ключевую стадию практического строительства, введены в эксплуатацию железнодорожный мост «Тунцзян-Нижнеленинское» между Китаем и Россией, а также автомобильный мост «Хэйхэ-Благовещенск», все более частыми становятся авиаперевозки между Китаем и странами ШОС. По мере повышения уровня инфраструктурной взаимосвязанности возрастает способность стран-участниц к интеграции в мировую экономику, а производственные цепочки и цепочки поставок все сильнее переплетаются.

Сотрудничество в сфере цифровой экономики развивается в инновационном направлении. В настоящее время новый виток научно-технической революции и промышленной трансформации стремительно набирает обороты, страны ШОС используют эту возможность для углубления сотрудничества в таких областях, как цифровая экономика и интеллектуальное производство, совместно используют передовые технологические достижения. В июле 2025 года в городе Тяньцзине состоялся Цифровой экономический форум ШОС, в рамках которого Китай, Казахстан, Пакистан, Египет и другие страны подписали в общей сложности 12 проектов сотрудничества в области цифровой экономики, охватывающих трансграничную электронную коммерцию, «умные





города» и т. д. Китайские и индийские предприятия совместно с больницами проводят клинические исследования в области роботизированной малоинвазивной хирургии, беспилотные автоматизированные транспортные средства способствуют сокращению времени таможенного оформления до 30 секунд при китайско-монгольских трансграничных грузоперевозках. Реализация целого ряда цифровых решений эффективно ускоряет развитие цифровой экономики государств-членов и приносит пользу народам региона.

Сотрудничество в сфере устойчивого развития укрепляет внутренние драйверы роста. Большинство государств-членов ШОС находятся на этапе быстрого социально-экономического развития и сталкиваются с общими вызовами, такими как бедность и изменение климата. Китай усиливает сотрудничество с различными странами в таких областях, как сельскохозяйственное производство и зеленая энергетика, способствует переходу от «пассивного переливания крови» к «активному кроветворению», таким образом помогает укреплять внутренние движущие силы роста. В Пакистане китайские и пакистанские компании совместно испытывают и отбирают новые гибридные сорта рапса, отличающиеся простотой выращивания и обеспечивающие рост урожайности и доходов, благодаря чему они получили широкое признание среди местных фермеров. В части рисовых хозяйств Приморского края России наблюдается нехватка оборудования и технологий, в ответ на это китайские предприятия совместно с местными логистическими компаниями и портами создали полную производственную цепочку, включающую селекцию семян, выращивание сельхозкультур, хранение и переработку, портовую отгрузку и международную торговлю.

1.3 Открытость и инклюзивность, содействие гуманитарным обменам

Председатель КНР Си Цзиньпин отметил, что самый прочный фундамент развития ШОС кроется в межкультурных обменах, а самая глубокая





сила развития Организации -- в сближении народов государств-членов¹. Государства-члены ШОС обладают древней историей и богатым цивилизационным наследием, в прошлом их связывал Великий шелковый путь, проходивший через весь Евразийский континент. Сегодня гуманитарные обмены и сотрудничество между государствами-членами становятся все более тесными, общественная основа постоянно укрепляется, а эмоциональные связи между народами прочнеют, что возвращает к новой жизни древний Шелковый путь.

С момента принятия в 2002 году Хартии Шанхайской организации сотрудничества, включившей сотрудничество в сфере культуры в число целей и задач ШОС, механизмы гуманитарного взаимодействия между государствами-членами последовательно развиваются, сферы сотрудничества непрерывно расширяются. Гуманитарные обмены между странами-участницами отличаются многочисленными яркими инициативами, контакты между народами становятся все более активными и тесными, а разнообразные цивилизации расцветают во всем своем многообразии. Таким образом страны пишут яркую главу мирного, дружественного и гармоничного сосуществования государств с разной историей и культурой, разным общественным строем и находящихся на разных стадиях развития, создают «шанхайский образец» продвижения общечеловеческих ценностей.

Гуманитарное сотрудничество в таких традиционных сферах, как культура, здравоохранение и образование становится все более глубоким и практикоориентированным. Совместно кинопроекты, такие как китайско-российский документальный сериал «Это Китай» и китайско-казахстанский документальный сериал «Китай · Археология», превращают искусство в язык, соединяющий сердца народов, способствуют дальнейшему укреплению консенсуса внутри «большой семьи ШОС» через межкультурные обмены.

В 2022 году китайская сторона объявила о решении за последующие три года для граждан стран ШОС сделать бесплатную операцию 2000 пациентам

¹ Агентство Синьхуа, «Специальный репортаж: Гуманитарные обмены в рамках ШОС способствуют сближению народов» /24.08.2025/





с катарактой. По состоянию на апрель 2025 года в рамках акции реализуемой Китаем программы «Экспресс здоровья: яркое путешествие» успешно проведено 2187 операций по восстановлению зрения при катаракте, что позволило превысить данное ранее обязательство¹.

Являясь важной платформой образовательного сотрудничества в рамках ШОС, Университет ШОС объединяет более 120 высших учебных заведений из семи стран: Китая, России, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Беларуси и Ирана. Сосредоточив внимание на таких приоритетных направлениях сотрудничества, как регионоведение, экология, энергетика и информационные технологии, Университет ШОС создает новую платформу международного сотрудничества в сфере образования посредством обмена академическими ресурсами и совместной подготовки кадров.

В сентябре 2025 года в городе Тяньцзинь был официально открыт Центр сотрудничества профессионально-технического образования Китай-ШОС. «Мастерские Лу Баня», ставшие визитной карточкой выхода китайского профессионального образования на международный уровень, успешно развиваются в Казахстане, Таджикистане, России, Пакистане и других государствах-членах ШОС, они предлагают программы подготовки специалистов в области цифровых технологий с учетом реальных потребностей местного развития.

Сотрудничество в таких новых сферах, как борьба с бедностью, туризм и охрана памятников культуры, также дает множество ярких результатов. По инициативе китайской стороны в 2019 году в районе Янлин провинции Шэньси была создана Демонстрационная база ШОС по обмену и обучению аграрным технологиям. Опираясь на богатый опыт Китая в сфере модернизации сельского хозяйства, к настоящему времени база уже подготовила более 2200 чиновников и технических специалистов в сфере сельского хозяйства для стран ШОС, а также создала в странах ШОС 11 демонстрационных агро-

1 Сайт Центрального телевидения Китая, «В рамках программы «Экспресс здоровья ШОС: Яркое путешествие» успешно проведено 2187 операций по восстановлению зрения при катаракте» /30.04.2025/





технологических парков, что способствует модернизации местного сельского хозяйства и росту доходов фермеров¹.

Вслед за упрощением визовой политики, улучшением транспортной доступности и развитием взаимосвязанности систем трансграничных платежей поездки граждан между государствами-членами ШОС становятся все более интенсивными, а спонтанные путешествия перестают казаться недостижимыми. С 2022 года статус «Туристическая и культурная столица ШОС» последовательно присваивался таким городам, как Варанаси /Индия/, Алматы /Казахстан/ и Циндао /Китай/. Это способствует продвижению туристических ресурсов государств-членов на более высоком уровне и в более широких масштабах, а также повышает привлекательность трансграничного туризма.

По мере того, как обмены в сфере культурного наследия в рамках ШОС приобретают институционализированный и регулярный характер, совместные археологические исследования, выставки культурных ценностей и другие проекты позволяют вновь явить миру сокровища, хранящие память цивилизаций. В Узбекистане исторический город Хива, долгое время страдавший от ветхости и разрушений, сегодня вновь обрел свое былое величие благодаря совместным усилиям китайских и узбекских археологов. Они выработали новую модель международного сотрудничества, основанную на совместном использовании технологий, взаимном проникновении идей и совместной подготовке кадров.

1.4 Беспристрастность и справедливость, стремление к равноправному и рациональному миропорядку

Равноправие и справедливость являются базовыми принципами, которыми следует руководствоваться в международных отношениях, а также важной

¹ Агентство Синьхуа, «За пять лет в районе Янлин провинции Шэньси прошли подготовку более 2200 специалистов аграрной сферы для стран ШОС» /12.04.2024/; Агентство Синьхуа, «Сельскохозяйственная база ШОС эффективно содействует обмену и сотрудничеству в области аграрных технологий» /30.08.2025/





гарантией устойчивого и долгосрочного развития регионального сотрудничества. Уже в Декларации о создании ШОС и Хартии Организации прямо указывалось на необходимость содействовать развитию международного политического и экономического порядка в более демократичном, справедливом и рациональном направлении. На протяжении 25 лет, сталкиваясь с меняющейся и нестабильной международной обстановкой, ШОС неизменно придерживается принципов равноправного отношения, совместной ответственности за безопасность и взаимовыгодного сотрудничества, воплощает идеи равноправия и справедливости в институциональном строительстве, развитии сотрудничества и посредничестве в урегулировании конфликтов. Сегодня ШОС стала важной силой, способствующей поддержанию мира и развития во всем мире, а также защите международной справедливости.

Стремление к справедливому и рациональному миропорядку прежде всего проявляется в уважении суверенного равенства и права каждой страны самостоятельно выбирать путь своего развития. Председатель КНР Си Цзиньпин отметил, что страны могут отличаться по размеру, могуществу и темпу развития, но все они являются равноправными членами международного сообщества и имеют право на равное участие в региональных и международных делах¹. На протяжении 25 лет ШОС неизменно придерживается принципа равноправного отношения ко всем государствам, выступает за равенство больших и малых стран, уважает ключевые интересы друг друга и самостоятельно избранные пути развития, учитывает взаимные интересы и потребности, а также следует принципу консенсуса при принятии решений. По всем вопросам страны ШОС проводят широкие консультации, любые дела обсуждаются сообща, не допускается политика «сильный подавляет слабого» или «большой диктует малому».

В Тяньцзиньской декларации Совета глав государств-членов ШОС страны-участницы вновь подтвердили актуальность инициатив по продвижению

1 Агентство Синьхуа, «Выступление председателя КНР Си Цзиньпина на церемонии открытия ежегодного совещания Боаоского азиатского форума 2015 года» /28.03.2015/





взаимодействия в строительстве международных отношений нового типа в духе взаимного уважения, справедливости, равенства и взаимовыгодного сотрудничества, а также формирования общего видения идеи создания сообщества единой судьбы человечества. Государства-члены призвали международное сообщество присоединиться к Инициативе ШОС «О мировом единстве за справедливый мир, согласие и развитие». Бывший генеральный секретарь ШОС Рашид Алимов отмечал, что ШОС демонстрирует совершенно иную модель сотрудничества, в основе которой лежат принципы консенсуса, суверенного равенства государств и невмешательства во внутренние дела. В Организации отсутствуют единый доминирующий центр власти и жесткая иерархическая структура, что позволяет координировать интересы всех сторон и содействовать взаимовыгодному сотрудничеству.

Приверженность ШОС принципам равноправия и справедливости проявляется также в активном посредничестве при урегулировании международных острых вопросов, а также в стремлении должным образом контролировать противоречия и разногласия с беспристрастной позиции. В марте 2023 года при содействии Китая Саудовская Аравия и Иран опубликовали в Пекине совместное заявление о восстановлении дипломатических отношений. В июле 2024 года 14 палестинских фракций подписали «Пекинскую декларацию о прекращении раскола и укреплении палестинского национального единства». Китайская сторона также неоднократно проводила трехсторонние встречи министров иностранных дел с участием Афганистана и Пакистана, ясно подтверждая поддержку усилий по стабилизации обстановки и восстановлению Афганистана, а также укреплению региональной взаимосвязанности, одновременно выступая посредником в урегулировании противоречий между Афганистаном и Пакистаном.

Будучи одним из ключевых участников ШОС, Китай неизменно выступает на стороне международной справедливости, придерживается принципов беспристрастности, выступает за мир и содействует переговорам, противостоит политике «сильный подавляет слабого» и практики принудительного выбора сторон, а также поддерживает право государств самостоятельно опре-





делять свое будущее и судьбу.

В последние годы напряженность в отдельных горячих точках мира продолжает нарастать, усиливается геополитическое соперничество, все более заметным становится дисбаланс социально-экономического развития, искусственно создаваемые торговые барьеры и экономический протекционизм приобретают все более острый характер. Односторонние санкции нарушают нормы международного права и наносят ущерб интересам развивающихся стран. В этих условиях ШОС неизменно придерживается позиции равноправия и справедливости, защищает международную систему, ядром которой является ООН, поддерживает многостороннюю торговую систему с центральной ролью Всемирной торговой организации и передает мощное послание новой эпохи, призывающее к солидарности, сотрудничеству и справедливости, а не к расколу, конфронтации и гегемонизму. Организация оказывает поддержку развивающимся странам, сталкивающимся с несправедливым отношением, и содействует формированию более справедливой и рациональной системы глобального управления.

После того, как 28 февраля 2026 года США и Израиль нанесли военные удары по Ирану, ШОС в своем заявлении по ситуации вокруг Ирана подчеркнула недопустимость применения силы. В документе отмечалось, что единственным путем урегулирования текущего конфликта являются диалог и консультации на основе международного права, целей и принципов Устава ООН, взаимного уважения и учета законных интересов всех сторон. ШОС также подчеркнула необходимость обеспечения государственного суверенитета, безопасности и территориальной целостности Ирана, призвала все стороны проявлять сдержанность и немедленно прекратить действия, способные привести к дальнейшей эскалации ситуации, а также выразила солидарность и поддержку правительству и народу Ирана.

1 сентября 2025 года в своем выступлении на встрече в формате «ШОС плюс» председатель КНР Си Цзиньпин заявил, что важно действовать солидарно от имени ШОС ради отстаивания международной справедливости. Государства-члены Организации, придерживаясь принципов справедливости





и беспристрастности, принимают конструктивное участие в международных и региональных делах в защиту общих интересов Глобального Юга. Си Цзиньпин подчеркнул, что важно продолжать однозначно противодействовать гегемонии и политике силы, претворять в жизнь подлинный мультилатерализм, служить несущей опорой для продвижения формирования многополярного мира и демократизации международных отношений¹.

Глядя в будущее, Китай намерен вместе с государствами-членами ШОС брать на себя ответственность эпохи, твердо придерживаться принципов равноправия и справедливости, содействовать развитию глобального управления в более справедливом, инклюзивном и сбалансированном направлении, а также совместно строить общий дом, в котором царят единство и взаимное доверие, мир и спокойствие, процветание, добрососедство и дружба, вносить новый и еще более значительный вклад в формирование сообщества единой судьбы человечества.

1.5 Практичность и высокая эффективность, создание прочной опоры

Китайская мудрость гласит: «Хотя путь невелик, его не преодолеть без движения вперед; хотя дело ничтожно, его не завершить, бездействуя». Практичность и эффективность являются неотъемлемой частью «шанхайского духа», а также ключевым условием сохранения жизнеспособности и динамичного развития ШОС. В последние годы организация последовательно продвигает внутренние реформы, формирует эффективно функционирующую институциональную систему и превращает «шанхайский дух» из концептуального консенсуса в осязаемую и наглядную практику.

Институционализация механизмов безопасности. Сотрудничество в

1 Агентство Синьхуа, «Полный текст выступления Си Цзиньпина на встрече «ШОС плюс» /1.09.2025/





сфере безопасности является основой существования ШОС и важным критерием оценки ее практичности и эффективности. Во время Тяньцзиньского саммита при совместном участии государств-членов были официально открыты

Универсальный центр по противодействию вызовам и угрозам безопасности, Центр по борьбе с транснациональной организованной преступностью, Центр информационной безопасности и Антинаркотический центр. Это означало ключевой шаг в переходе сотрудничества ШОС в сфере безопасности от «координационного» к «институционализированному» типу.

Каждый из четырех Центров выполняет собственные функции, при этом они действуют согласованно. Вместе они формируют основную опору перехода ШОС от пассивного реагирования к превентивному предотвращению угроз, а также от исключительно антитеррористического взаимодействия к комплексному управлению безопасностью. Эти структуры обеспечат прочную институциональную основу для поддержания региональной безопасности и стабильности, что полностью отражает практическую логику «прагматизма и эффективности».

Проектная ориентация практического сотрудничества. Практическое взаимодействие в рамках ШОС всегда было ориентировано на ключевой принцип -- реальные дела. Китайская сторона, придерживаясь позиции «сторонника действий», способствует превращению намерений о сотрудничестве в конкретные проекты, а достигнутых политических договоренностей -- в реальные блага для населения. В период председательства Китая в ШОС в 2024-2025 годах особое внимание уделялось практической реализации инициатив: в перечень достигнутых результатов были включены 313 пунктов, охватывающих встречи и различные мероприятия, итоговые документы и инициативы сотрудничества¹.

Во-первых, реализуются «небольшие, но социально значимые» проекты в

¹ Официальный сайт МИД КНР, "Перечень итогов работы Китая в качестве государства-председателя ШОС в 2024-2025 гг." /2.09.2025/





сфере народного благосостояния. От программы Центра сотрудничества по метаболическим заболеваниям Китай-ШОС, предусматривающей подготовку 2000 специалистов государств-членов в области профилактики и контроля заболеваний, до китайско-таджикской цифровой медицинской платформы, предоставляющей услуги жителям отдаленных районов; от строительства сельских медицинских пунктов до решения проблем доступа к чистой питьевой воде -- каждый из этих проектов точно соответствует насущным потребностям местного населения.

Во-вторых, увеличивается финансовая поддержка сотрудничества. На Тяньцзиньском саммите ШОС китайская сторона объявила о предоставлении государствам-членам в 2025 году безвозмездной помощи в размере 2 млрд юаней, а также о выделении в течение последующих трех лет дополнительных кредитов на сумму 10 млрд юаней банкам-участникам Межбанковского объединения ШОС.

В-третьих, расширяется сотрудничество в новых сферах. От успешной реализации экологических проектов, таких как совместное строительство Китаем и Казахстаном «Жанатасской ветровой электростанции» в Казахстане, до подписания 12 проектов сотрудничества на Цифровом экономическом форуме ШОС 2025 года -- взаимодействие в рамках ШОС неизменно идет в ногу со временем.

Систематизация институциональной структуры. Практичность и эффективность невозможны без прочной институциональной основы. В 2025 году государства-члены ШОС подписали и опубликовали Тяньцзиньскую декларацию Совета глав государств-членов ШОС. Это программный документ, отразивший широкий консенсус по вопросам поддержания регионального мира и углубления взаимовыгодного сотрудничества. Также была официально утверждена Стратегия развития ШОС до 2035 года, определившая долгосрочное видение развития Организации по трем ключевым направлениям: безопасность, экономика и гуманитарное сотрудничество. Кроме того, были рассмотрены и приняты 24 итоговых документа, охватывающих такие сферы, как антитеррористическое взаимодействие, упрощение торгов-





ли и гуманитарные обмены. Все это позволило сформировать всестороннюю и взаимосвязанную институциональную систему, обеспечивающую четкие правила и нормы для всех направлений сотрудничества в рамках ШОС.

Четкая ориентация на конкретные действия. В период председательства Китая в ШОС в 2024-2025 годах китайская сторона выдвинула лозунг «Продвижение Шанхайского духа: ШОС в действии». Этот лозунг стал не только обобщением достигнутых успехов, но и стимулом для дальнейшей работы. ШОС неизменно придерживается ориентированного на действия подхода, добивается практической реализации каждого принятого решения и избегает управленческой ловушки, когда «обсуждения ведутся, но решения не принимаются» или «решения принимаются, но не выполняются».

От институционализации механизмов безопасности до конкретизации проектов сотрудничества, от совершенствования нормативной базы до повышения эффективности практических действий -- ШОС своей прагматичной и результативной деятельностью демонстрирует, что ответственная и способная брать на себя обязательства региональная организация должна обладать не только дальновидным стратегическим видением, но и трудолюбивым духом, основанным на принципе «сказано -- сделано».





Глава 2.

Возможности и вызовы, стоящие перед сотрудничеством в рамках ШОС

Современный мир претерпевает беспрецедентные трансформации глобального, эпохального и исторического значения. Стремительно преобразовывается мироустройство, в полную силу разворачивается очередная научно-техническая и промышленная революция. В то время, когда человечество движется вперед семимильными шагами, значительно возрастают факторы небезопасности, нестабильности и неопределенности. В условиях кардинальных перемен следует мудро распознавать их, быть способными отреагировать на них и отважно стремиться к ним. Необходимо прочно утвердить идею сообщества единой судьбы, руководствоваться “Шанхайским духом”, неуклонно придерживаться пути развития в соответствии с национальными особенностями и региональными реалиями, совместно строить прекрасный дом для семьи ШОС, где народы всех наших стран могут жить спокойно, зажиточно и счастливо.

-- Из выступления председателя КНР Си Цзиньпина на встрече «ШОС плюс» в Астане 4 апреля 2024 года.

На фоне ускоряющейся трансформации мирового порядка и глубоких изменений среды регионального социально-экономического развития ШОС получает новые важные возможности для развития. На Тяньцзиньском саммите 2025 года была утверждена Стратегия развития ШОС до 2035 года, определившая приоритетные задачи и основные направления углубления всестороннего сотрудничества, а также выработавшая четкие планы в ряде





ключевых областей. Ожидается, что этот документ станет важной вехой в истории ШОС и будет способствовать переходу Организации к новому этапу высококачественного развития -- более сплоченного, более ориентированного на взаимодействие, более динамичного и более результативного. В то же время развитие и безопасность ШОС по-прежнему сталкиваются со множеством рисков и вызовов, а факторы нестабильности и неопределенности продолжают нарастать. Одной из важнейших задач для Организации становится укрепление координационного и исполнительного потенциала, а также консолидация усилий государств-членов для совместного реагирования на риски и вызовы.

2.1 Стратегическое руководство, основа для совместных консультаций и совместного строительства становится еще крепче

Под руководством «Шанхайского духа» ШОС превратилась в «большую семью», охватывающую более 20 государств Азии, Европы и Африки. Стратегия развития ШОС до 2035 года определяет направления сотрудничества на следующее десятилетие и намечает общую перспективу развития. Документ открывает для государств-членов новое пространство развития, придает новый импульс сотрудничеству и создает новые возможности для согласованного развития в таких ключевых сферах, как стратегии развития, инфраструктурная взаимосвязанность, зеленая трансформация, финансовые инновации, гарантии безопасности и гуманитарные обмены.

Усиление акцента на стратегической координации и новой синергии для общего развития. В современном мире стремительно ускоряются перемены, невиданные за столетие, а региональная нестабильность и конфликты усиливаются. Углубление стратегической коммуникации между странами ШОС и усиление координации и взаимодействия в международных и региональных делах способствуют совместному противодействию рискам и вызо-





вам, а также содействуют общему развитию и процветанию.

Путем дальнейшего совершенствования институционального механизма «партнеров ШОС» и эффективного использования формата «ШОС плюс» Организация открывает двери для большего числа государств и международных организаций, разделяющих «Шанхайский дух». На этой основе укрепляется диалог и сотрудничество с ООН и другими многосторонними механизмами, что способствует совместному продвижению подлинного мультилатерализма и постоянному усилению позитивного вклада в систему глобального управления.

На Тяньцзиньском саммите было выдвинуто 70 инициатив по различным направлениям сотрудничества в рамках ШОС. В настоящее время поэтапно разрабатываются рабочие планы и уточняются механизмы их реализации с целью достижения практических результатов.

Укрепление финансовой поддержки для придания нового импульса развитию и сотрудничеству. Создание Банка развития ШОС стало одной из важнейших инициатив Тяньцзиньского саммита в сфере финансового взаимодействия. Этот шаг позволяет восполнить существующие недостатки финансового обеспечения, создать для евразийского региона новую платформу многостороннего сотрудничества и эффективно содействовать инфраструктурному строительству, а также социально-экономическому развитию государств-членов. Банк обладает значительной стратегической ценностью и практическим значением как для развития стран-участниц, так и для региона в целом.

Банк развития будет предоставлять стабильную и низкозатратную долгосрочную финансовую поддержку по таким ключевым направлениям, как транспортная взаимосвязанность, сотрудничество в сфере энергетики и ресурсов, инновации в цифровой экономике, а также зеленое и низкоуглеродное развитие. Это позволит повысить качество и эффективность предоставления региональных общественных благ.

На основе принципа совместного руководства государств-членов Банк развития сформирует справедливый и инклюзивный механизм финансиرو-





ния с контролируемыми рисками, что повысит институциональный уровень и предсказуемость экономического сотрудничества внутри Организации, а также усилит право голоса и степень участия государств-членов в распределении финансовых ресурсов, утверждении проектов и разработке правил управления.

Соответствующие инвестиции будут способствовать промышленной кооперации и интеграции внутри региона, ускорят процессы региональной экономической интеграции, укрепят региональные цепочки создания стоимости и поставок, будут содействовать упрощению торговли и обеспечивать согласованное развитие отраслей, а также помогут формированию более тесного регионального экономического сообщества.

2.2 Реализация достигнутых договоренностей, пространство для торгово-экономического сотрудничества становится еще шире

В Тяньцзиньской декларации многие страны вновь подтвердили поддержку выдвинутой Китаем инициативы совместного строительства «Пояса и пути», а также положительно оценили работу, сделанную сторонами по совместной реализации данной инициативы и сопряжению «Пояса и пути» с Евразийским экономическим союзом. Государства ШОС, являясь важными участниками строительства таких коридоров международного экономического сотрудничества, как коридор Китай -- Центральная Азия -- Западная Азия, новый трансконтинентальный мост «Азия-Европа», а также коридор Китай-Монголия-Россия, придают большое значение укреплению инфраструктурного строительства, что создаст еще больше удобств для углубления торгово-экономических обменов между странами региона.

Ускорение инфраструктурной взаимосвязанности формирует новую архитектуру региональной логистики. Развитие инфраструктуры напрямую стимулирует региональные инвестиции, способствует открытию логи-



стических каналов и повышению эффективности современной логистики, создает основу для бесперебойной экономической и торговой циркуляции в регионе. Одновременно реализация ключевых проектов транспортно-коммуникационной взаимосвязанности, ярким примером которых стало начало строительства железной дороги Китай-Кыргызстан-Узбекистан, разрушает логистические барьеры в евразийском регионе, перестраивает региональную логистическую сеть и приносит государствам-членам двойную выгоду: улучшение направления развития и расширение возможностей для экономического роста.

Не имеющий выхода к морю Кыргызстан, благодаря продвижению региональной экономической интеграции в рамках ШОС, постепенно превращается в важный транспортно-логистический узел, соединяющий Европу и Азию. Потенциал развития страны неуклонно раскрывается, а торговые потоки из соседних государств продолжают здесь концентрироваться. Результаты сотрудничества приносят реальную пользу местному населению.

После вступления в ШОС Пакистан значительно повысил уровень инфраструктурного строительства и получает все более заметные преимущества от улучшения транспортно-коммуникационной взаимосвязанности. После ввода в эксплуатацию участка Суккур-Мултан скоростного шоссе Пешавар-Карачи существенно повысилась эффективность логистики и снизились транспортные издержки. Это не только позволило большему количеству товаров беспрепятственно поступать на пакистанский рынок через порт Карачи, но и помогло пакистанской сельскохозяйственной продукции открыть новые каналы сбыта, обеспечив двустороннюю активизацию региональных торгово-экономических связей.

Практическое продвижение зеленой трансформации открывает новые пути для промышленного сотрудничества. Платформа сотрудничества в области зеленой промышленности Китай-ШОС стала важным механизмом, позволяющим странам ШОС получать преимущества от быстрого развития зеленой промышленности Китая. Она не только поддерживает государства-члены в продвижении экологически чистого использования энергии,



повторной переработке ресурсов, повышении адаптированности к климатическим изменениям и укреплении охраны окружающей среды, но и создает новые возможности для повышения уровня жизни населения и улучшения общественного благосостояния.

Запуск шести планов действий придает импульс высококачественному развитию во всех сферах. На саммите в Тяньцзине было опубликовано пять заявлений, посвященных сотрудничеству в области устойчивого энергетического развития, зеленой промышленности, цифровой экономики, искусственного интеллекта и научно-технологических инноваций. Вместе с активно продвигаемым планом действий по высококачественному развитию торгово-экономического сотрудничества между Китаем и странами ШОС, эти шесть программ представляют собой комплекс мер по высококачественному развитию, основанных на принципе «производительные силы нового качества + торговля и инвестиции + сотрудничество в производственных цепочках». Они являются важным подспорьем для укрепления и развития ШОС, а также расширения возможностей развития государств-членов¹.

Особое внимание к расширению возможностей цифровой экономики и укреплению кадровой базы. Государства-члены ШОС существенно отличаются друг от друга по уровню развития цифровой инфраструктуры и цифровизации промышленности, поэтому цифровая трансформация становится необходимым условием модернизации и интеллектуализации отраслей экономики. Китай, обладая развитой производственной системой и богатыми сценариями практического применения цифровых технологий, предоставляет широкое пространство для регионального сотрудничества в области цифровой экономики. Он также продолжает наращивать подготовку специалистов в сфере цифровых технологий. По состоянию на август 2025 года Центр сотрудничества Китай-ШОС в области больших данных уже подготовил более 830 специалистов и, как ожидается, досрочно перевыполнит промежуточную цель

1 Официальный сайт МИД КНР, «Ван И рассказал о восьми крупных достижениях Тяньцзиньского саммита ШОС» /1.09.2025/





-- подготовку 1000 человек за три года¹. Это станет важным вкладом в укрепление кадровой основы интегрированного развития цифровой сферы в регионе.

2.3 Гуманитарные обмены, пути сближения народов становятся все более разнообразными.

ШОС придает большое значение гуманитарному сотрудничеству и обменам, рассматривает образование, неправительственные контакты и туристическое взаимодействие как важные инструменты углубления гуманитарной кооперации во всех областях, а также укрепления общественной поддержки и социальной основы развития «большой семьи ШОС».

Укрепление сотрудничества в сфере образования способствует подготовке высококвалифицированных специалистов. С 2026 года Китай вдвое увеличит количество специальных стипендий ШОС, а также запустит программу инновационной подготовки докторантов для совместного воспитания выдающихся научных и исследовательских талантов. В 2025-2030 гг. в государствах-членах планируется создать десять Мастерских Лу Баня и предоставить 10 тыс. мест для программ повышения квалификации и подготовки кадров². Это будет способствовать развитию профессиональных навыков и укреплению взаимного доверия среди молодежи.

Углубление многообразных неправительственных контактов способствует взаимопониманию и сближению народов. В дальнейшем планируется еще активнее использовать такие механизмы, как Комитет ШОС по добрососедству, дружбе и сотрудничеству, для формирования сети дружеских обменов между гражданами, в частности путем расширения связей по линии регионов, СМИ, экспертов, женщин и молодежи, таким образом укрепляя

1 Агентство Синьхуа, «Центр сотрудничества Китай-ШОС в области больших данных подготовил более 830 специалистов в сфере цифровых технологий» /28.08.2025/

2 Официальный сайт МИД КНР, «Перечень итогов работы Китая в качестве государства-председателя ШОС в 2024-2025 гг.» /2.09.2025/





общественную основу двусторонних отношений.

Продвижение интеграции культуры и туризма открывает новые возможности для межотраслевого сотрудничества. Страны ШОС отличаются высокой взаимодополняемостью туристических ресурсов и рынков. В последние годы они активно развивают сотрудничество в сфере туризма, культурные и туристические обмены становятся все более интенсивными, динамика развития остается положительной, сотрудничество в области культуры и туризма выходит на «скоростную магистраль». Углубление взаимодействия в этой сфере не только создает новые возможности для освоения новых туристических рынков, разработки новых туристических продуктов и трансграничного распределения туристических ресурсов, но и способствует глубокой интеграции туристической отрасли с другими приоритетными секторами экономики, помогает формированию устойчивой и привлекательной региональной платформы для туристических обменов и сотрудничества.

2.4. Рост рисков, консенсус в сфере безопасности становится еще прочнее

В настоящее время во многих регионах мира продолжают конфликты и вооруженные столкновения. Евразийский регион, где расположены государства-члены ШОС, относится к территориям с высокой частотой и интенсивностью конфликтов. Он постоянно сталкивается со множеством рисков и вызовов, при этом возрастает число факторов нестабильности и неопределенности.

Геополитические вызовы безопасности нарастают, повышается риск эскалации и выхода конфликтов из-под контроля. Региональные конфликты приводят к многочисленным человеческим жертвам и материальному ущербу, усиливают напряженность в регионе и вызывают побочные последствия, угрожающие безопасности многих государств и подрывающие региональную стабильность. Это, в свою очередь, нарушает устойчивое развитие





экономической, социальной, культурной и других сфер в регионе. Конфликты также отражают усиление геополитического соперничества и конкуренции крупных держав в регионе.

Часть западных стран вступила в жесткое противостояние с Россией и Ираном, что оказывает влияние и на отношения между членами и партнерами ШОС. Некоторые страны даже сталкиваются с давлением, требующим от них выбирать, на чьей стороне они стоят. На этом фоне возрастает вмешательство внешних сил в региональные дела. Ряд стран Запада пытается воздействовать на ситуацию в Центральной Азии посредством организации «цветных революций», введения экономических санкций и стремления к военному присутствию, что создает угрозу суверенитету и независимости стран ШОС.

Риски, исходящие от так называемых «трех сил зла», по-прежнему требуют самого серьезного внимания. В частности, в последние годы наблюдаются признаки нового подъема терроризма и экстремизма. Такие организации, как «Вилаят Хорасан» /филиал «Исламского государства»/, «Аль-Каида» и «Исламское движение Восточного Туркестана», продолжают сохранять активность в Центральной Азии и прилегающих регионах. Особую настороженность вызывают новые методы и особенности их деятельности. Все более заметной становится проблема слияния терроризма и наркопреступности, а транснациональные террористические группы начинают использовать для совершения атак новые технологии, включая беспилотники и искусственный интеллект.

Проблемы экономической трансформации и устойчивого развития становятся все более заметными, региональная экономическая интеграция сталкивается с трудностями. Экономическая структура части стран ШОС остается однобокой: они в значительной степени зависят от добычи ресурсов и экспорта сырьевой продукции, сталкиваются с недостаточной диверсифицированностью промышленности и нехваткой производств с высокой добавленной стоимостью, что приводит к глубоким трудностям в процессе экономической трансформации и серьезно осложняет достижение устойчивого развития. Из-за слабой инфраструктуры, а также нехватки технологий, капитала и квалифицированных кадров во многих странах ограничено разви-





тие чистой энергетики, соответствующие производственные цепочки трудно сформировать, а возможности их эксплуатации и обслуживания остаются недостаточными.

Между странами ШОС сохраняются значительные различия в уровне социально-экономического развития. Разрыв в ВВП на душу населения весьма велик, многие страны сталкиваются с острыми проблемами бедности, занятости и продовольственного обеспечения. Развитие трансграничной транспортной инфраструктуры и энергетических коридоров отстает от существующих потребностей, планы строительства подобных коридоров в разных странах дублируют друг друга или даже конкурируют. Таможенные тарифы и правила прохождения таможни различаются, в ряде отраслей заметна однородность производственных цепочек, при этом сохраняются проблемы нехватки финансирования и технологических ограничений. Все это негативно сказывается на развитии региональной транспортно-коммуникационной взаимосвязанности и экономической интеграции.

Страны ШОС также сталкиваются с экономическим давлением извне. Гегемонизм и унилатерализм, торговый протекционизм, технологические барьеры и экономические санкции со стороны некоторых западных стран нарушают глобальные цепочки поставок и повышают издержки производства и торговли для стран ШОС. Колебания мировых цен на энергоносители и продовольствие негативно влияют на энергетическую и продовольственную безопасность ряда государств. Кроме того, частые конфликты серьезно ухудшают инвестиционный и торговый климат в регионе, замедляют процессы экономического развития соответствующих стран.

Наряду с организационными механизмами существуют и вызовы в сфере управления, при этом нельзя игнорировать риски в новых сферах. После нескольких волн расширения ШОС стала крупнейшей региональной организацией сотрудничества в мире. Однако между государствами-членами сохраняются значительные различия в институциональных системах и культуре, а исторические противоречия, геополитическая конкуренция, этнические и религиозные разногласия формируют вызовы для сплоченно-





сти организации. Некоторые внешние противоречия могут переноситься во внутреннюю повестку ШОС, а двусторонние споры -- препятствовать многостороннему сотрудничеству и ослаблять консенсус внутри организации.

Необходимо сохранять высокую степень бдительности в отношении идеологической инфильтрации и информационных войн со стороны внешних сил. На протяжении многих лет некоторые западные страны, прикрываясь лозунгами демократии, свободы и прав человека, стремятся влиять на общественное мнение в странах ШОС посредством проникновения в традиционные СМИ, контроля над платформами социальных медиа и манипулирования неправительственными организациями. Их реальная цель заключается во вмешательстве во внутренние дела стран ШОС, разжигании противоречий и конфликтов между странами, а также подрыве мира и стабильности в регионе. В этой связи одной из важнейших общих задач для стран ШОС становится противодействие внешнему вмешательству, обеспечение идеологической безопасности региона и сохранение атмосферы дружественного сотрудничества.

Хотя страны ШОС в целом уделяют большое внимание развитию цифровой экономики и высоких технологий, уровень цифрового развития в разных государствах остается неравномерным, состояние цифровой инфраструктуры существенно различается. Отсутствует единообразие в стандартах и правилах в сфере цифровых технологий, нет единого планирования и координации в подходах к трансграничному обмену данными, борьбе с киберпреступностью и предотвращению злоупотреблений искусственным интеллектом. Все это оказывает неблагоприятное влияние на развитие цифровой экономики в отдельных странах.

Кроме того, такие проблемы, как таяние ледников, опустынивание и обострение споров из-за водных ресурсов, а также другие вопросы, связанные с изменением климата и экологией, создают все более очевидную угрозу устойчивому развитию различных стран. Эти факторы также создают дополнительные вызовы для межгосударственных отношений в регионе и координации управленческих механизмов в рамках ШОС.





Глава 3.

Ускоренное формирование сообщества единой судьбы ШОС

Ускоряющиеся тектонические перемены мирового масштаба требуют от ШОС играть ведущую роль, прежде всего в реализации Инициативы по глобальному управлению. Необходимо обеспечивать шосовскую отдачу делу мира и стабильности во всем мире... Необходимо брать шосовскую ношу в развитии глобального открытого сотрудничества... Важно подавать достойный пример в плане развития общечеловеческих ценностей... Важно действовать солидарно от имени ШОС ради отстаивания международной справедливости...

-- Из выступления председателя КНР Си Цзиньпина на встрече «ШОС плюс» в Тяньцзине 1 сентября 2025 года.

Создание ШОС открыло новый путь для сотрудничества стран региона, основанный на совместном обеспечении безопасности, совместном содействии развитию и совместном пользовании плодами процветания. За 25 лет ШОС стала важной конструктивной силой защиты региональной безопасности, содействия общему развитию и отстаивания справедливости.

Страны ШОС должны и в будущем, руководствуясь Инициативой в области глобальной безопасности, претворять в жизнь концепцию общей, всеобъемлющей, основанной на сотрудничестве и устойчивой безопасности, совместно противостоять различным рискам и вызовам, формировать региональное сообщество безопасности с общей ответственностью за мир; руководствуясь Инициативой по глобальному развитию, углублять сопряже-





ние стратегий развития, расширять практическое сотрудничество и обмены, создавать инклюзивное и всеобъемлющее региональное сообщество развития; руководствуясь Инициативой глобальной цивилизации, стремиться преодолевать цивилизационные барьеры и предубеждения, постоянно обогащать формы и содержание неправительственных обменов, формировать региональное гуманитарное сообщество, основанное на принципе «гармонии в многообразии»; руководствуясь Инициативой по глобальному управлению, твердо продвигать подлинный мультилатерализм, создавать справедливый и рациональный международный порядок и подавать передовой пример международных отношений нового типа, содействовать формированию более справедливой и рациональной системы глобального управления и совместно двигаться к сообществу единой судьбы человечества.

3.1 Совместная ответственность за безопасность, создание прочного защитного барьера

Безопасность всегда была важной сферой сотрудничества в ШОС. В настоящее время международная обстановка становится все более нестабильной, усиливается интенсивность геополитических конфликтов, одновременно появляются многочисленные глобальные очаги напряженности, а нетрадиционные угрозы безопасности, такие как экологический кризис, приобретают трансграничный характер. В новых условиях ШОС будет, руководствуясь Инициативой в области глобальной безопасности, придерживаться принципов общей, всеобъемлющей, основанной на сотрудничестве и устойчивой безопасности, продвигать региональное управление в сфере безопасности и укреплять сообщество безопасности ШОС, основанное на совместной ответственности за мир и стабильность.

Содействие политическому урегулированию региональных противоречий и конфликтов. В настоящее время в евразийском регионе все чаще возникают острые проблемы, а геополитическая ситуация становится все





более сложной. ШОС будет уважать разумные озабоченности всех государств-членов в сфере безопасности, продолжать своевременно высказывать «мнение ШОС» по важнейшим вопросам безопасности, способствовать консолидации консенсуса между государствами-членами, предотвращать распространение конфликтов и предлагать «решения ШОС» для урегулирования международных кризисов. ШОС также будет совершенствовать механизмы и инструменты сотрудничества в сфере безопасности, изучать возможность создания механизма урегулирования споров между государствами-членами, активно и инициативно предотвращать и разрешать противоречия, разногласия и конфликты между ними. Одновременно Организация будет поддерживать послеконфликтное восстановление и развитие государств, а также формировать оперативные и эффективные механизмы гуманитарной помощи и реагирования на стихийные бедствия.

Комплексный подход к безопасности в традиционных и нетрадиционных сферах. ШОС продолжит придерживаться политики «нулевой терпимости» в отношении «трех сил зла», будет уделять особое внимание угрозам региональной безопасности, связанным с трансграничным распространением международного терроризма и экстремизма. Организация будет усиливать финансовый контроль и совместную борьбу с новыми формами террористической деятельности, включая финансирование терроризма и кибертерроризм, а также совместно разрабатывать антитеррористические технологии и проводить обучение специалистов, формируя всестороннюю и многоуровневую систему антитеррористического сотрудничества.

ШОС также намерена укреплять контакты и координацию, расширять обмен разведывательной информацией, содействовать полноценному функционированию Универсального центра по противодействию вызовам и угрозам безопасности, Центра по борьбе с транснациональной организованной преступностью, Центра информационной безопасности и Антинаркотического центра, а также усиливать сотрудничество с такими региональными структурами безопасности, как АСЕАН и Организация Договора о коллективной безопасности, формируя более широкую сеть сотрудничества в сфере безо-





пасности. Кроме того, ШОС продолжит расширять сферы сотрудничества в области безопасности, уделять внимание взаимодействию в таких нетрадиционных областях, как изменение климата, энергетическая безопасность, продовольственная безопасность, кибербезопасность, экологическая безопасность, цифровая безопасность и культурная безопасность.

3.2 Равенство и взаимная выгода, укрепление уз общих интересов

Экономическое сотрудничество является важной основой и главным содержанием деятельности ШОС, оно считается одной из «трех опор» Организации. В настоящее время все страны ШОС находятся на ключевом этапе развития и возрождения, рассматривают экономическое строительство как приоритет национального развития, что усиливает их стремление к расширению взаимного сотрудничества.

На фоне слабого восстановления мировой экономики все более остро проявляются такие проблемы, как инфляция и нехватка энергоресурсов. При этом отдельные страны проводят политику разъединения экономик и разрыва цепочек поставок, а также санкционного сдерживания, что подрывает стабильность экономического развития государств-членов и ограничивает темпы регионального экономического сотрудничества.

В дальнейшем ШОС продолжит руководствоваться Инициативой по глобальному развитию, придерживаться ориентированной на человека концепции развития, реализовывать больше устойчивых и социально значимых проектов сотрудничества, создавать новые платформы для развития производственных сил нового качества, углублять сотрудничество в таких новых сферах, как зеленая промышленность, цифровая экономика и научно-технологические инновации, придавая неиссякаемые движущие силы высококачественному развитию стран-членов.

Ускорение зеленой трансформации экономики. Необходимо ускорить





реализацию Соглашения между правительствами государств-членов ШОС о сотрудничестве в области охраны окружающей среды, координировать зеленое развитие в стратегических рамках национального развития, формировать всеобъемлющий механизм обменов и сотрудничества в сфере зеленого развития, а также повышать осведомленность и понимание вопросов зеленого развития в обществе.

Организация продолжит продвигать двустороннее и многостороннее сотрудничество в области возобновляемой энергетики в рамках ШОС, активизировать деятельность Энергетического клуба, расширять масштабы взаимодействия в сфере новых источников энергии, содействовать обменам зелеными технологиями и их внедрению.

Она также будет укреплять сотрудничество в области климатического управления, создавать региональную сеть мониторинга климата, формировать платформу климатической информации и совместно разрабатывать меры по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий. Кроме того, Организация ускорит создание платформы больших данных ШОС в сфере экологии и защиты окружающей среды, будет содействовать обменам экологической информацией между государствами-членами и ее совместному использованию, повышать способность ШОС реагировать на экологические и социальные вызовы, а также усиливать синергетический эффект сотрудничества государств-членов ШОС в противодействии региональным и глобальным проблемам.

Расширение сотрудничества в сфере цифровой экономики. В ходе Тяньцзиньского саммита Совет глав государств-членов ШОС опубликовал ряд итоговых документов, включая Заявление Совета глав государств-членов ШОС об укреплении сотрудничества в сфере цифровой экономики, вновь подтвердив стремление стран-членов к углублению сотрудничества в данной сфере¹.

ШОС продолжит содействовать сопряжению стратегий развития цифро-

1 Официальный сайт МИД КНР, «Заявление Совета глав государств-членов ШОС об укреплении развития в сфере цифровой экономики» /2.09.2025/





вой экономики государств-членов, совместно создавать и использовать цифровую инфраструктуру нового типа, продвигать реализацию крупных инфраструктурных проектов, таких как трансграничные волоконно-оптические линии связи, международные дата-центры и спутниковый интернет. При этом внимание будет уделяться и «небольшим, но социально значимым» проектам, непосредственно приносящим пользу малым и средним предприятиям и широким слоям населения, включая интернет вещей в сельском хозяйстве и инклюзивные финансовые услуги, что позволит и далее получать выгоды от развития цифровой экономики в регионе.

Кроме того, ШОС намерена расширять сферы применения цифровых технологий, активно развивать трансграничную электронную коммерцию, углублять сотрудничество в области креативной и игровой индустрии, производства и распространения анимации, а также трансграничного движения данных. ШОС также будет создавать сетевые платформы цифрового сотрудничества, формировать региональную комплексную сеть совместного пользования информацией в области таможенного дела, логистики и финансов, ускорять движение преимущественных ресурсов между странами и в целом повышать уровень цифровизации, интеллектуализации и сетевой взаимосвязанности в регионе.

Совершенствование механизмов финансового обеспечения. На протяжении длительного времени нехватка финансовых ресурсов оставалась одной из важнейших причин, затрудняющих реализацию крупных многосторонних проектов в рамках ШОС, поэтому создание фонда развития и стабильности имеет ключевое значение для углубления регионального экономического сотрудничества.

ШОС намерена ускорить формирование регионального механизма финансового сотрудничества, содействовать скорейшему созданию и полноценному функционированию Банка развития ШОС, а также изучить различные диверсифицированные каналы финансирования и предоставлять финансовую поддержку ключевым проектам в области инфраструктурного строительства и промышленного развития.





Организация также продолжит расширять масштабы расчетов в национальных валютах, повышать уровень институционализации расчетных процедур, оказывать надежную поддержку обеспечению финансовой безопасности стран ШОС и укреплять институциональную устойчивость региона к внешним финансовым рискам.

Поощрение субрегиональных и минилатеральных форматов сотрудничества. Такие минилатеральные форматы сотрудничества, как Китай-Кыргызстан-Узбекистан и Китай-Монголия-Россия, ускоренно развиваются и придают мощный импульс региональному экономическому сотрудничеству в рамках ШОС. Организация продолжит совершенствовать многоуровневые механизмы взаимодействия, привлекая к сотрудничеству дополнительных партнеров. Необходимо в полной мере раскрывать потенциал развития платформ межрегионального сотрудничества в таких сферах, как транспортно-коммуникационная взаимосвязанность, агрономия и аграрные технологии, авиационно-космическая отрасль и борьба с бедностью, формируя новые точки роста многосторонней кооперации.

3.3 Взаимопонимание и близость, строительство мостов дружбы между народами

Государства ШОС принадлежат к различным цивилизациям, в них сформировались разные политические и экономические системы. Однако цивилизационное многообразие не стало препятствием для сотрудничества между ними. Напротив, оно превратилось в неиссякаемую движущую силу устойчивого развития и прогресса ШОС.

В будущем ШОС продолжит бережно сохранять и развивать культурное и цивилизационное разнообразие региона, сочетать внутреннее многообразие цивилизаций с Инициативой глобальной цивилизации, способствовать взаимному обучению цивилизаций, продвигать формирование гармоничной атмосферы взаимообучения цивилизаций, а также взаимопонимания и сбли-





жения народов. Это позволит вписать новую яркую главу в историю мирного, дружественного и гармоничного сосуществования государств с различной историей и культурой, разными общественными системами и уровнями развития.

Создание многомерной и объемной платформы культурных обменов.

Организация будет активно реализовывать соглашения между странами ШОС в сфере сотрудничества по охране объектов культурного наследия, укреплять взаимодействие в области охраны и реставрации культурных ценностей, совместного выдвижения объектов в список Всемирного наследия, а также использовать новые медиа и современные технологии для организации интерактивных выставок и презентаций объектов культурного наследия разных стран.

Организация продолжит проводить кинофестивали, фестивали искусств, культурные фестивали и другие подобные мероприятия с ярко выраженной спецификой ШОС, эффективно использовать такие площадки, как Молодежный форум, Форум женщин, Медиафорум и Форум народной дипломатии, а также в полной мере раскрывать потенциал таких общественных организаций, как Китайский комитет ШОС по добрососедству, дружбе и сотрудничеству, создавая мосты взаимопонимания и дружбы между народами государств-членов.

Кроме того, будет активно продвигаться программа взаимного перевода произведений классической литературы государств-членов, обеспечиваться локализация, перевод и трансляция кино- и телепродукции стран ШОС, что укрепит культурную идентичность и чувство принадлежности народов государств-членов.

Укрепление сотрудничества в сфере образования и подготовки кадров.

ШОС будет изучать возможность создания альянса цифрового образования, чтобы поспособствовать цифровой трансформации образования в регионе и повысить качество и эффективность образования.

Организация будет ускорять строительство и развитие Университета ШОС и Торгово-экономического института Китай-ШОС, расширять спектр





учебных дисциплин и специальностей, усиливать работу по формированию профессорско-преподавательского состава и обеспечивать совместное использование учебно-методических ресурсов, повышать качество подготовки кадров и уровень интернационализации образования. Кроме того, Организация будет поощрять академические, студенческие обмены и совместные научные исследования в вузах государств-членов, чтобы готовить специалистов с международным кругозором и навыками межкультурной коммуникации, обеспечивая надежную кадровую поддержку развития ШОС.

Полное выявление и раскрытие потенциала сотрудничества в сфере туризма. ШОС продолжит углубленно изучать туристические и культурные ресурсы стран региона, усиливать разработку инновационных туристических продуктов, создавать высококачественные туристические маршруты с ярко выраженной региональной, этнической и местной спецификой.

Организация будет разрабатывать дорожную карту развития туризма для государств-членов, активно формировать двусторонние и многосторонние зоны трансграничного туристического сотрудничества и демонстрационные зоны приграничного туризма, расширять влияние таких проектов, как «Туристическая и культурная столица ШОС», трансграничный маршрут «Великий чайный путь» /Китай-Россия-Монголия/, а также туристический пояс «Коридор Чанъань-Тянь-Шань» /Китай-Казахстан-Кыргызстан/, включенный в список Всемирного наследия. Также планируется развивать специализированные туристические продукты, включая международные железнодорожные туры и тематические маршруты для автопутешествий.

Кроме того, ШОС будет упрощать визовые процедуры, ускорять переговоры по вопросам туристических виз, особенно групповых, создавать более благоприятные условия для передвижения людей. Организация намерена содействовать развитию транспортной инфраструктуры, открытию новых прямых авиарейсов между городами, повышению уровня услуг в гостиничном и ресторанном секторах, а также облегчению трансграничных платежей.





3.4 Инновации и развитие, укрепление институциональных основ

Современный мир вступил в новый период нестабильности и преобразований, все чаще возникают локальные конфликты и потрясения, усиливаются проявления гегемонизма и политики силы, дезорганизация глобального управления еще больше повышает значимость региональных организаций. На этом фоне ШОС становится одной из ключевых сил в процессе реконструкции международных норм и мирового порядка.

В дальнейшем ШОС продолжит руководствоваться Инициативой по глобальному управлению, придерживаться концепции глобального управления, основанного на принципах совместных консультаций, совместного строительства и совместного пользования, практиковать подлинный мультилатерализм, продвигать общечеловеческие ценности и последовательно переходить к всестороннему комплексному сотрудничеству в сфере управления, открывая новую страницу в строительстве сообщества единой судьбы ШОС.

Укрепление руководящей роли консенсуса и усиление коллективной идентичности. «Шанхайский дух» является наибольшим общим знаменателем, объединяющим консенсус развития государств-членов. ШОС продолжит формировать систему общих ценностей, ядром которой выступает «Шанхайский дух», повышать привлекательность общих ценностных и нормативных ориентиров.

Под руководством дипломатии глав государств ШОС будет и далее укреплять политическое взаимодоверие, последовательно усиливать институциональную идентичность, расширять взаимную поддержку государств-членов в сфере стратегических контактов и выработки решений на высшем уровне, а также находить все больше точек совпадения интересов. В процессе укрепления институциональной идентичности будет консолидироваться центростремительная сила сплоченности и взаимодействия, что позволит заложить прочную политическую основу для формирования сообщества единой судьбы ШОС.





Продвижение институциональных реформ и совершенствование институциональных гарантий. Принятие решений в ШОС основывается на принципе консенсуса. Однако различия между государствами-членами в уровнях экономического развития, социальном строе и культурных традициях в определенной степени усложняют процесс координации.

ШОС продолжит продвигать институциональные реформы и развитие платформ сотрудничества, активно заимствовать опыт других международных организаций в сфере внутреннего принятия решений и консультаций, оптимизировать институциональное строительство Организации и усиливать общую координацию. Планируется создание более тесного механизма политической коммуникации, а также более эффективных механизмов принятия и реализации решений.

При этом по ключевым стратегическим вопросам, затрагивающим политическую безопасность государств-членов и направления развития Организации, ШОС продолжит придерживаться принципа консенсуса, будет последовательно повышать эффективность своей работы и укреплять управленческие способности.

Практика мультилатерализма и содействие демократизации международных отношений. ШОС продолжит твердо поддерживать международную систему, ядром которой является ООН, а также международный порядок, основанный на международном праве, будет укреплять диалог, сотрудничество и взаимодействие с ООН и ее структурами, содействовать реализации повестки дня ООН, направляя развитие международного порядка в сторону большей справедливости и рациональности.

ШОС также намерена активно укреплять сотрудничество и координацию с такими региональными организациями и рамочными форматами, как СНГ, ОДКБ и СВМДА, а также изучать возможности сопряжения инициативы «Пояс и путь» с такими важными региональными инициативами в сфере развития, как Большое евразийское партнерство, формируя пространство для широкого, открытого, взаимовыгодного и равноправного взаимодействия на просторах Евразии.





На фоне своего последовательного расширения ШОС продолжит продвигать формат «ШОС плюс», укреплять способность противостоять вызовам эпохи, привлекать все больше государств к углубленному сотрудничеству в различных сферах, постоянно консолидировать силы Глобального Юга и содействовать реформированию системы глобального управления.





Заключение

В современном мире стремительно ускоряются перемены, невиданные за столетие, человечество вновь находится на историческом перепутье. В этих условиях ШОС стоит на стороне исторической правды, равноправия и справедливости, что имеет исключительно важное значение для всего мира.

В эпоху глобальной турбулентности и перемен ШОС несет важную ответственность за поддержание мира, сохранение спокойствия и защиту справедливости. Как бы ни менялась международная обстановка, страны ШОС неизменно придерживаются принципов взаимного уважения, взаимодоверия и равноправного отношения, уделяют особое внимание стратегическому взаимодействию, постоянно укрепляют координацию и сотрудничество в международных и региональных делах, объединяют усилия, оказывают друг другу помощь и поддержку, совместно противостоят рискам и вызовам и вместе содействуют развитию и процветанию.

В настоящее время количество глобальных и региональных проблем продолжает возрастать и их негативное воздействие усиливается. При этом большинство этих проблем все еще требует решения путем обеспечения безопасности и развития, поэтому создание мирной и стабильной региональной среды остается необходимым условием.

ШОС продолжит придерживаться принципов открытости и прагматизма, постоянно совершенствовать институциональный механизм “партнеров ШОС”, эффективно использовать формат «ШОС плюс», открывать двери для все большего числа государств и международных организаций, разделяющих «Шанхайский дух». Организация будет последовательно двигаться к всесто-





роннему комплексному сотрудничеству в сфере управления и накапливать позитивную энергию глобального управления.

ШОС также будет укреплять диалог и сотрудничество с многосторонними механизмами, включая ООН, совместно защищать итоги Второй мировой войны, отстаивать цели и принципы Устава ООН, выступать против одностороннего гегемонизма и протекционизма, совершенствовать систему глобального управления и поддерживать международную справедливость. Совместно со всеми сторонами ШОС будет практиковать подлинный мультилатерализм, играть более значимую роль в продвижении глобального управления и коллективно формировать сообщество единой судьбы человечества.

Те, кто стоит на гребне эпохи, не считают горы и моря преградой; те, кто несет общую миссию, не считают далекие расстояния препятствием. Несмотря на бурные перемены в мире, ШОС, будучи важной силой строительства и реформирования системы глобального управления, обладает как необходимыми условиями, так и соответствующими возможностями, чтобы использовать совместную реализацию Инициативы по глобальному управлению как шанс для демонстрации своей ответственности и роли в мировых делах, ускоренного укрепления сплоченности и усиления международного влияния, а также предоставления международному сообществу новых общественных благ.

Как учил древнекитайский мудрец Сюнь-цзы: «Путь долог и труден, но если идти, то дойдешь. Если действовать без остановки, то будущее сулит надежду». Страны ШОС несомненно будут твердо двигаться к намеченным стратегическим целям, вписывая новую эпохальную главу в величественную книгу истории.

